

## Engineering Project Management

# EPM

서울대학교 엔지니어링 프로젝트 매니지먼트과정

**제 9 기** | 2015년 3월 27일 ~ 2015년 9월 18일  
**입학안내**



**ENGINEERING**  
COLLEGE OF ENGINEERING  
SEOUL NATIONAL UNIVERSITY  
서울대학교 공과대학

## 엔지니어링 프로젝트 매니지먼트 역량, 선택이 아닌 필수!

대내외적으로 어려운 경제여건 가운데 글로벌 시장 공략을 위한 우리 기업들의 전략은 프로젝트의 수익성을 중심으로 변하고 있습니다. 지금까지 우리나라의 프로젝트 수행 역량은 기획, 설계, 제작, 시공, 운전, 유지 등 각 기능별, 부문별 효율성 제고에는 성공하여, 세계 곳곳에서 우리 기업들의 대규모 프로젝트 수주 등 기쁜 소식을 지속적으로 접하고 있습니다.

하지만 글로벌 경쟁사회에 우리 기업들이 경쟁력 우위를 선점하기 위해서는 프로젝트 전 과정에 대한 유기적·거시적 종합 경영 관리 능력을 함양하여 프로젝트 성과 확보와 성공률을 증가시키고 원가 부담을 줄일 수 있는 글로벌 경쟁력을 갖춘 고급 전문가 육성이 매우 절실합니다. 이러한 시대적 필요성에 부응하여 기획된 엔지니어링 프로젝트 매니지먼트 (Engineering Project Management: EPM) 과정은 2010년 개설 이후 1기부터 현재 8기까지 성공적으로 운영되고 있으며, 매 기수별 개선을 위한 노력을 지속적으로 하고 있습니다. 서울대학교 교수진 및 최고 실무전문가 그룹으로 구성된 강사진과 철저한 학사관리를 바탕으로 글로벌 고급전문가 과정으로서 자리매김을 하고 있습니다. 특히 사례연구 성과 공유 및 평가 후 공인 엔지니어링 프로젝트 매니저 (Certified Engineering Project Manager: CEPM) 인증을 수여합니다.

EPM 과정은 고급 전문역량을 개발, 노하우를 전달함으로써 건설, 플랜트, 우주항공, 해양, ICT, 연구개발 등 엔지니어링 전 영역 프로젝트의 성공적인 수행능력을 갖춘 글로벌 엔지니어를 양성하여 국가 경쟁력 강화에 기여 할 것으로 기대합니다. 또한 여러분들이 프로젝트 매니지먼트의 신지식을 겸비한 기업의 최고 경영자로 성장할 수 있도록 그 역할을 다 할 것입니다.

우리 산업체 전문 인력들이 국제무대에서 인정받는 경쟁력을 갖춘 글로벌 전문가로 성장하여 국가 발전에 크게 기여할 수 있기를 바랍니다. 앞으로 서울대학교 EPM 과정이 세계 최고의 PM전문가 양성과정으로 성장할 수 있도록 최선의 노력을 다하겠습니다. 감사합니다.

2015년 3월

서울대학교 공과대학장 이 건 우

## 운영위원 네트워크

### EPM 운영위원

**이건우** 위원장 | 공과대학 학장  
**곽승엽** 부위원장 | GECE센터장  
**박준범** 감사 | 공과대학 교무부학장  
**이현수** EPM 주임교수 | 건축학과 교수  
**한중훈** 운영위원 | 화학생명공학부 교수  
**송성진** 운영위원 | 기계항공공학부 교수  
**김영오** 운영위원 | 건설환경공학부 교수  
**박문서** 운영위원 | 건축학과 교수  
**장법선** 운영위원 | 조선해양공학과 교수  
**지석호** 운영위원 | 건설환경공학부 교수

### EPM 네트워크



EPM 과정은 서울대학교 교수진과 유관기관의 최고경영진 그리고 국내외 최고 전문가로 구성된 자문위원회를 중심으로 지속적인 개선 프로그램을 제공합니다. 또한 EPM 과정 수료 후 고급전문가 전문활동과 교류활동에 참여하며 지속적인 EPM 네트워크를 형성하게 됩니다.

#### 교류활동

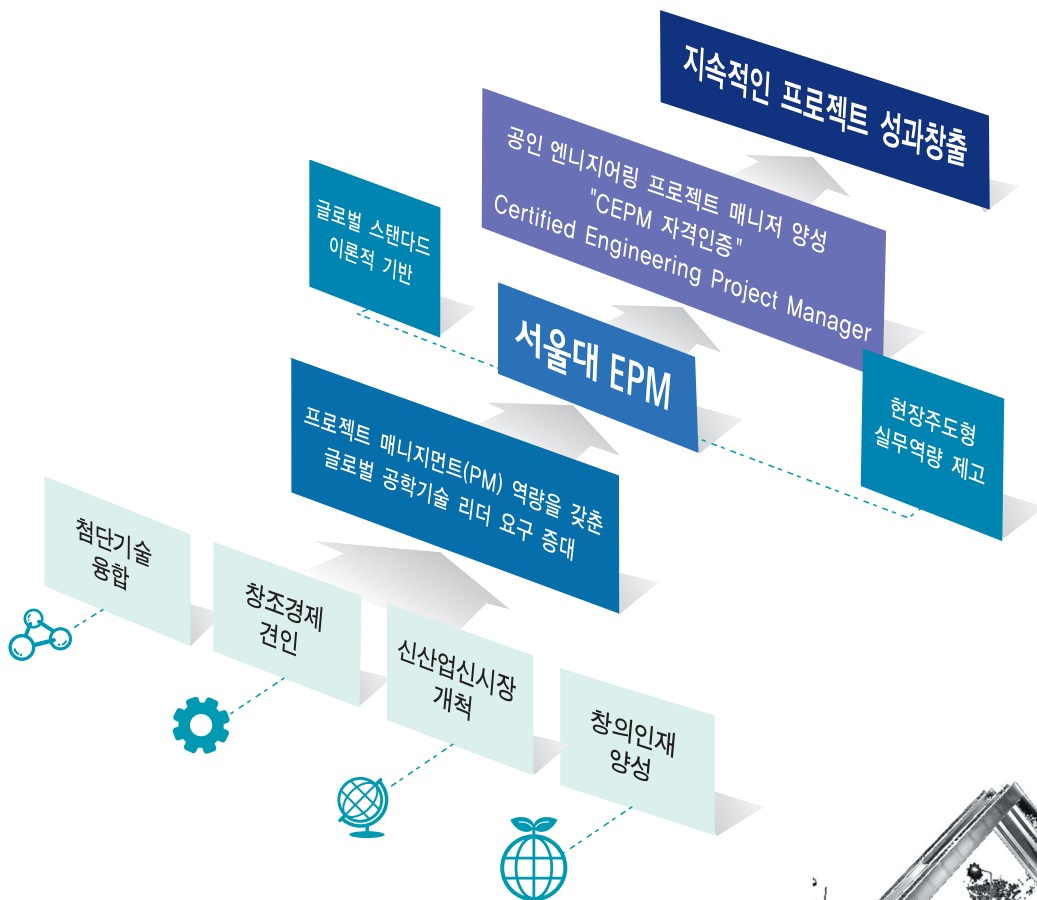
- 정기총회
- 신입생 환영회
- EPM 등산회
- EPM 골프회
- 공과대 동창회 등반대회
- 신년 및 송년 모임
- 서울공대 회지 정기구독
- 승진축하 및 경조사 등



#### 전문활동

- EPM 포럼
- EPM 컨퍼런스
- 사례연구 발표 및 강의
- SNU EPM e-NEWS
- 전문분과 위원회 구성
  - 발전, 플랜트, 건설 등
- EPM 사례연구 정보공유
- 전문분과 및 세미나 등

## 과정의 필요성



## 과정의 특징

### 세계 최고 수준의 프로젝트 매니지먼트 고급전문가 과정

- PM 고급실무 심화학습 : 프로젝트 사례연구, 토론식 문제해결 등 MBA식 학습
- 임원 승진을 위한 필수역량 학습 : 프로젝트 리더십과 커뮤니케이션, 의사결정 등
- 최첨단 시설의 실시간 화상강의와 해외 전문가 초빙 : 글로벌 최신동향과 정보교류

### 서울대학교만의 고급전문가 통합프로그램

- 이론과 실무의 통합 : 서울대학교 교수진과 국내외의 최고 실무 전문가 참여
- 강의주제의 통합 : 책임교수 강의 모니터링으로 프로그램의 일관성 확보
- 프로젝트의 통합 : 메가 또는 멀티 프로젝트의 조직 거버넌스 정렬 및 통합역량으로 지속적인 프로젝트 성과창출

### 서울대학교 총장명의 수료증과 평가 시상

### 엔지니어링 프로젝트 매니저(CEPM) 인증서 수여

- 체계적인 평가와 심의를 통한 수료와 시상제도
- 수료와 동시 서울대학교 공과대학 동창회 및 EPM 동문회 가입과 교류활동
- CEPM 인증후 지속적인 정보교류 및 EPM 컨퍼런스 사례발표 등 전문가 활동



▲ CEPM : Certified Engineering Project Manager

수료자 소속기관 (CEPM 인증자수) ※ 가나다 순임 (CEPM 인증 총 197명)

공군본부 (4)	바우컨선티트 (1)	진흥기업 (1)	한국전력공사 (3)
국토교통부 (1)	삼성물산 (8)	KCE엔지니어링 (1)	한국전력기술 (1)
길화건설 (1)	삼성엔지니어링 (1)	태영건설 (1)	한국중부발전 (2)
다산컨선티트 (2)	삼성중공업 (3)	평화엔지니어링 (1)	한국철도시설공단 (1)
대림산업 (8)	수성엔지니어링 (1)	포스코건설 (5)	한국해외기술공사 (1)
대우건설 (8)	SK건설 (2)	한국도로공사 (7)	한라산업개발 (2)
대우조선해양 (11)	STX에너지 (1)	한국동서발전 (3)	한맥기술 (1)
대주기계 (1)	STX중공업 (2)	한국무역보험공사 (3)	한화건설 (1)
도화종합기술공사 (1)	원미디어텍 (1)	한국플랜트협회 (1)	현대건설 (5)
동부CNI (1)	유신 (1)	한국서부발전 (1)	현대산업개발 (1)
동부건설 (1)	이노지오테크놀로지 (1)	한국수력원자력 (9)	현대엔지니어링 (52)
두산중공업 (10)	인천대교 (1)	한국수자원공사 (4)	현대중공업 (2)
두원EFC (1)	주한스페인대사관 (1)	한국수출입은행 (1)	호텔신라 (1)
롯데건설 (6)	GS건설 (4)	한국스파이렉스스코 (1)	흥익기술단 (1)

CEPM의  
한마디

상호 친교를 통한 최상의 글로벌 공동체 이희장 EPM 1기 / 흥익기술단 부사장	엔지니어링 분야의 관리자에게도 필요한 교육 이행구 EPM 3기 / 두산중공업 연구위원	가치의 극대화 지속적인 EPM 성과공유 박용찬 EPM 5기 / 한국수력원자력 차장
술개가 부리와 발톱을 새로 돋게 하는 좋은 재충전의 기간 주태식 EPM 1기 / 대우건설 부장	당장 實務에 적용할 수 있는 오아시스와 같은 과정 이용석 EPM 4기 / 삼성물산건설부문 상무	우리를 깨운 EPM 사례연구 오승환 EPM 6기 / 한국수자원공사 부장
좀 더 깊은 지식을 폭 넓게 접할수 있는 기회 김성우 EPM 2기 / 아이디어정보기술 이사	꼭 배워야 할 Code & Standard 이종화 EPM 4기 / GS건설 상무	CEPM 의사결정의 Quality 가 다르다 이병주 EPM 6기 / SK건설 부장
자신을 업그레이드 할수 있는 꼭 필요한 과정 윤종남 EPM 2기 / KCE엔지니어링 대표	자신의 경쟁력제고를 위한 필수적인 코스 이영찬 EPM 4기 / 한국동서발전 팀장	'프로젝트' 우리꿈을 현실로 그리고 미래로 장봉수 EPM 7기 / 인천대교(주) 상무
GLOBAL 역량 강화를 위한 유익한 프로그램 이동욱 EPM 3기 / 삼성중공업 부장	스스로의 레벨 업을 위한 새로운 도전 김상현 EPM 5기 / 대림산업 차장	경쟁력 향상에 필요한 체계적인 교육과정 김진형 EPM 7기 / 현대건설 차장
실무에 정확하게 Support 될 수 있는 학문 나승수 EPM 3기 / GS건설 상무	타교육 과정에서 쉽게 경험 할 수 없는 값진 기회 송영도 EPM 5기 / 대우조선해양 전문위원	잇을 수 없는 서울대 교정에서 밤샘 토론과 싱가포르 글로벌 워크숍 최윤희 EPM 7기 / 주한스페인대사관 차석비서

월	주차	날짜	세 부 일 정			
			14:00~16:00(2시간)	16:00~18:00(2시간)	18:00~19:00	19:00~21:00(2시간)
3월	1주차	3월 27일	1강	9기 입학식	축하만찬	오리엔테이션
	2주차	4월 3일	2강	3강	저녁	과제수행 및 분임토의 1
4월	3주차	4월 10일	4강	5강	저녁	과제수행 및 분임토의 2
	4주차	4월 17일	6강	7강	저녁	과제수행 및 분임토의 3
	5주차	4월 24일~25일	[1차 워크숍] 8강+9강+10강+11강+과제수행 및 분임토의 4+EPM 네트워크(3시간)			
5월	6주차	5월 1일	노동절 휴강			
	7주차	5월 18일	12강	13강	저녁	과제수행 및 분임토의 5
	8주차	5월 15일	14강	15강	저녁	과제수행 및 분임토의 6
	9주차	5월 22일	16강	17강	저녁	과제수행 및 분임토의 7
	10주차	5월 29일	18강	19강	저녁	과제수행 및 분임토의 8
6월	11주차	6월 5일	20강	21강	저녁	과제수행 & 분임토의 9
	12주차	6월 12일~13일	[2차 워크숍] 22강+23강+24강+25강+26강+과제수행 및 분임토의 10			
	13주차	6월 19일	27강	28강	저녁	과제수행 및 분임토의 11
	14주차	6월 26일	29강	30강	저녁	과제수행 및 분임토의 12
7월	15주차	7월 3일	31강	32강	저녁	과제수행 및 분임토의 13
	16주차	7월 10일	33강	34강	저녁	과제수행 및 분임토의 14
	17주차	7월 17일	35강	36강	저녁	과제수행 및 분임토의 15
	18주차	7월 24일	여름방학			
	19주차	7월 31일				
8월	20주차	8월 7일				
	21주차	8월 14일				
	22주차	8월 21일	사례연구지도 1	사례연구지도 2	저녁	사례연구지도 3
	23주차	8월 28일	사례연구지도 4	사례연구지도 5	저녁	사례연구지도 6
9월	24주차	9월 4일~5일	[3차 워크숍] 사례연구 발표 및 평가+EPM 네트워크(4시간)			
	25주차	9월 11일	졸업사정심의			
	26주차	9월 18일	사례연구 성과공유	9기 수료식	축하만찬	

총6개월 135시간 강의 72시간(36강) + 과제수행 및 분임토의 30시간(15회) + 사례연구 20시간(10회) + 행사 13시간(입학/수료/OT/네트워크)

<div>모듈 1 PMC 역량</div> <div>EPM의 이해 글로벌 PM 표준 프로세스와 방법론 최신 트렌트와 이슈</div>	<div>모듈 2 소통과 협업</div> <div>프로젝트 리더십 조직문화와 커뮤니케이션 팀빌딩과 팀웍 소프트스킬</div>	<div>모듈 3 전략경영</div> <div>프로젝트 전략 문제해결 및 의사결정 프로젝트 리스크 관리 전략적 PMIS</div>	<div>모듈 4 법과 금융</div> <div>조달과 계약관리 클레임 관리 협상과 중재 프로젝트 파이낸스</div>
<div>모듈 5 고객과 영업</div> <div>프로젝트 마케팅 이문화의 이해 HSE와 윤리 이해관계자 관리</div>	<div>모듈 6 기술과 사례연구</div> <div>엔지니어링 생태계 EPM 스페셜 토픽 사례연구 지도 사례연구 발표 및 평가</div>	<div>모듈 7 네트워크</div> <div>EPM 컨퍼런스 국내외 워크숍 스트레스 테라피 글로벌 네트워크</div>	

## 교육일정

**교육기간** 2015년 3월 27일 ~ 2015년 9월 18일 (6개월)  
**강의시간** 매주 금요일 14:00~21:00 (6시간) 총 135시간  
 \* 워크샵 (1박 2일) 3회 포함  
 · 1교시 : 14:00~16:00    · 2교시 : 16:00~18:00  
 · 저녁식사 : 18:00~19:00    · 3교시 : 19:00~21:00

## 입학대상

**지원자격** 글로벌 프로젝트 실무 책임자급  
 (실무경력 최소 10년 이상)

**모집영역** 건설, 플랜트, 우주항공,  
 해양, ICT, 금융, 연구개발 등

## 입학정원

30명 내외

## 입학 및 프로그램 문의

**박창우 책임교수** cwpak@snu.ac.kr / 010-4095-0405

## 모집일정

**원서접수** 2015년 3월 6일(금) ~ 3월 20일(금)  
**합격발표** 2015년 3월 23일(월)  
**등록마감** 2015년 3월 25일(수)  
**입 학 식** 2015년 3월 27일(금)

## 교육비용

780만원 (자치회비 및 국내의 워크숍 항공료 등 실비 별도)

## 교육장소

서울대학교 38동 글로벌공학교육센터 4층 EPM 교육장



### 글로벌공학교육센터 (38동) 찾아오시는 길



### 글로벌공학교육센터 찾아오시는 길

서울대입구역 3번 출구 5511번 버스 이용 - 공대입구 정류장 하차  
 5513번 버스 이용 - 신소재공동연구소 정류장 하차  
 낙성대역 4번 출구 GS정유소 옆 골목길로 내려와 02번 마을버스 이용 - 신소재공동연구소 정류장 하차



서울대학교 엔지니어링 프로젝트 매니지먼트 과정

SNU Engineering Project Management Program

서울시 관악구 관악로 1 서울대학교 공과대학 38동 글로벌공학교육센터 411호 EPM사무국

전화 02-880-1715 이메일 sy1101@snu.ac.kr 홈페이지 http://eng.snu.ac.kr