

## Engineering Project Management

# EPM

서울대학교 엔지니어링 프로젝트 매니지먼트 과정

### 제7기 입학안내서



**ENGINEERING**  
COLLEGE OF ENGINEERING  
SEOUL NATIONAL UNIVERSITY  
서울대학교 공과대학



## 서울대 EPM 과정을 수료하며

“

### 상호 친교를 통한 최상의 글로벌 공동체

이희장 EPM 1기 / 홍익기술단 부사장



EPM 원우들은 소속 기관과 기업에서 핵심역량을 발휘하고 있는 최고의 엘리트 엔지니어로서 EPM 과정을 통해 수련되고, 상호 친교를 통해 최상의 글로벌 공동체로 거듭나고 있습니다. 대부분 해외 건설·발전·플랜트 업무에 전념하고 있는 동문들의 활동과 소식을 상시 접하면서 우리 모두는 대단한 자부심을 가지고 서로를 격려하며 공동체의 결속을 다져가고 있습니다.

이번에 입학하게 될 6기 원우들을 위하여 서울대학교와 EPM 동문회는 큰 기대와 희망을 갖고 여러분을 맞이하려 합니다. 서울대학교 EPM 과정을 통해 글로벌 엔지니어의 자부심과 운명을 함께 창조해 나갑시다. 선택 하십시오.

“

### 솔개가 부리와 발톱을 새로 돋게 하는 좋은 재충전의 기간

주태식 EPM 1기 / 대우건설 차장



우선 개인적으로 그 동안 공부해오고 준비해왔던 PM 공부를 다시금 정리할 수 있는 좋은 기회가 되었다는 점에서 감사 드리고, 아울러 1기 과정을 계획하고 수행하셨던 교수님과 강사님들께 다시 감사 드립니다.

국내 어느 PM 강좌를 막론하고 이렇게 PM 관련 Knowledge를 총 망라해서 정리하고 집대성한 과정은 유일무이합니다. 교육과학기술부, 서울시와 서울대학교에서 정부와 산학이 협동으로 열심히 배우고 토론하며, 더 좋은 Project를 위해 공부한 3개월이 저에게는 솔개가 부리와 발톱을 새로 돋게 하는 좋은 재충전의 기간이었다 자부하며, 향후 이 과정의 발전을 기원합니다.

구체적이고 직접적인 Project 사례와 Knowhow에 대한 각 기업체의 현 임원으로부터 생생하게 들을 수 있는 시간은 그 동안 Project Management의 폐쇄적인 지식공유가 개방적이고 미래지향적으로 발전할 수 있는 모습을 열어주는 계기가 될 것으로 과정의 기수가 거듭될수록 더 큰 기대됩니다. 앞으로도 무궁한 발전을 기원합니다.

“

### 실무에 정확하게 Support 될 수 있는 학문

나승수 EPM 3기 / GS건설 상무



실질적으로 충분한 실무를 했었다고 자신했으며, 교육 참석이 결정될 당시 상당히 중요한 Proposal을 담당했었던터라 시간을 할애하는 것에 상당히 꺼렸던 것으로 기억합니다. 교육 중간, 수업을 통해 얻었던 경험 및 과정에서 기대했던 목표와 다소 거리가 있었던 과정 구성으로 많은 집중을 하지 못하였던 기억 또한 있습니다.

과정이 계속되면서 실무에 정확하게 Support 될 수 있는 학문적인 Back-up 자료들로 현재 많은 도움이 되고 있습니다. 이는 교육을 위한 실무와 학문적인 프로그램을 적절히 보완할 수 있는 EPM 과정 구성이 원인이자 할 수 있습니다.

현재 강조되고 있는 Project Management 중요성에 부합하는 본 과정이 계속하여 보완되고 특화된 과정으로 거듭나길 바랍니다. 짧지만 짧은 기간이지만, 전달하고자 하는 명확한 목적이 있는 과정을 위해 건승을 기원합니다.

“

### 좀 더 깊은 지식을 폭 넓게 접할수 있는 기회

김성우 EPM 2기 / 동부CNI 차장



제가 처음 EPM 모집요강과 과정 커리큘럼을 보았을때, “이제 우리나라에도 이런 교육과정 이 생기는구나.” 하는 조금 충격이었습니다. 그리고 실력있는 교수님과 지식과 경험을 겸비한 강사진에 다시 한번 막대한 기대를 하고 입과 신청을 하였습니다.

처음에는 학교에서 오랫동안 다시 교육을 받다보니, 조금은 생소했지만 평소에 궁금했던 내용 위주의 개론적인 부분과 경험에서 우러러 나오는 깨알같은 내용은 저에게 더욱 더 많은 기대를 하게 만들었습니다. PMP가 PM교육의 기초라면 EPM은 좀 더 넓은 영역에서 좀 더 깊은 지식을 폭 넓게 접할수 있는 기회가 되었던 거 같습니다. 더군다나 함께 교육을 받은 원우님들도 각개 분야에서 오랜 경험을 가지고 계산 분들이어서 교육 중간에 많은 좋은 말씀을 들을 수 있었습니다.

교육을 수료하고 다시 업무로 복귀하면서 EPM 교육을 통한 주기적인 세미나와 동문회 활동이 저에게 평생 EPM의 일원임을 느끼게 해주었습니다.

좋은 교육 기회를 주신 학교에 감사드리며, EPM 교육을 함께 받은 원우님들께도 감사드립니다. 이런 좋은 교육이 좀 더 활성화되었으면 하는 작은 바람이 있습니다.

“

### 자신을 업그레이드 할수 있는 꼭 필요한 과정

윤종남 EPM 2기 / KCE엔지니어링 대표



저는 토목설계를 하는 사람으로서, 회사경영에 리스크관리의 필요성을 느끼고, 매체를 통하여 엔지니어링 프로젝트 매니지먼트 과정을 알게 되었습니다.

EPM을 통하여 다양한 건설분야 전문가를 만나오면서 생각의 폭을 넓힌 것도 있지만, 특히 제게는 마인드의 변화를 통하여 레드오션인 기존의 설계용역업무를 최소화하는 대신 기술력에 바탕을 둔 회사로 거듭나는 계기가 되었습니다. 당사는 불과 1년 사이 토목관련 제품 및 공법에 대한 특허를 18개 출원하였습니다.

EPM 6기로 입학하실 동문님!

임원 등 경영진에 대한 최고위과정 등은 많이 있지만, 실무자급으로서는 EPM만한 과정이 없는 걸로 알고 있습니다. 이런 기회를 통하여 삶의 활력을 되찾고, 자신을 업그레이드함으로써 회사에 꼭 필요한 자원이 되시길 바랍니다.

EPM은 수료와 함께 끝나는 것이 아닙니다. 동문회가 발족한지 1년 반 밖에 안되지만, 정기적으로 등산과 골프모임을 갖고 있으며, 분야별 분과모임도 첫모임을 가질 예정입니다.

2대 회장으로서 동문 활성화를 위해 노력하겠습니다.

“

### GLOBAL 역량 강화를 위한 유익한 프로그램

이동욱 EPM 3기 / 삼성중공업 부장



2011년 10월 가을 어느날, 서울대의 EPM 과정을 수강하기 위하여 매주 금요일 새벽차에 몸을 싣고 거제도에서 서울로 오르는 대장정의 여정 결과 다음해에 무사히 수료할 수 있었습니다. 많은 동기생들이 가장 멀리서 장시간으로 서울로 오르내리는 저를 향해 수료라도 제대로 할 수 있을까라는 걱정을 많이 해 주었지만 우순한 성격으로 보란 듯이 저는 완주를 할 수 있었습니다.

사실 해양 오퍼 프로젝트를 주로 하는 저의 경우 교육 초기에 “이 과정이 건설이나 발전 등 플랜트 위주로 되어 있어 나와 맞지 않은게 아닌가?”라는 의구심을 가지고 과정에 임했으나 오히려 저를 위한 과정으로 특화된 듯 한 느낌이 과정이 진행됨에 따라 더해졌습니다. 당시 초대형 EPCI 공사가 지속 저희 회사에 발주 되고 있었고 프로젝트 관리 기법, 계약 및 NEGOTIATION 방법, GLOBAL 역량 강화를 위한 각종 유익한 인문 정보, 스케줄 및 리스크 관리 방법 등이 절실하던 차에 어느 것 하나 버릴 것 없이 제가 수행중인 공사에 그대로 적용되어 이를 활용하게 되었고 현재 프로젝트도 성공적으로 이끌어 가고 있습니다.

이 모든 것이 EPM 과정을 통해 배운 넓은 시야와 공사를 리딩하는 안목을 기를 수 있었기에 가능한 일입니다. 프로젝트를 성공적으로 수행해 나가기 위한 첫단추를 본 EPM 과정을 통해 시작해 보시기를 적극 권장 드립니다. 급변하는 글로벌 프로젝트 환경에 대처해 나갈 수 있는 직관을 기르고 프로젝트 실무 리더십을 향상하는 두마리 토끼를 잡을 수 있는 소중한 기회가 될 것입니다. 감사합니다.



## 엔지니어링 분야의 관리자에게도 필요한 교육

이행구 EPM 3기 / 두산중공업 연구위원



어떤 교육이든 수강을 받는 사람이 교육 내용의 모든 것을 기억할 수는 없겠지만, 어떠한 내용에 대한 교육이 있었다는 것만 기억하더라도 그 교육 효과는 충분히 달성되었다고 할 수 있다. 좁은 의미에서 보면, 교육은 교육을 받는 관리자들의 역량을 향상시키는데 밀거름이 되겠지만, 조금 더 나아가서 생각해본다면 향상된 관리자의 역량은 직접적이든 간접적이든 곧 회사의 성과창출에 연결될 것이기 때문이다.

EPM 교육 프로그램의 대부분은 플랜트 산업/건설과 관련된 것으로써, 다양한 플랜트 산업에 종사하는 사람들을 대상으로 하기 때문에 교육에 참가하는 모든 인원의 Needs에 100% 부합된다고 하기는 어려우나, 교육 내용의 많은 부분이 산업에 종사하는 사람의 업무에 도움을 줄 수 있을 것으로 생각된다.

EPM 교육은 플랜트의 전반적인 관리를 하는 관리자에게 더 적합한 교육이라고 할 수 있지만, 엔지니어링 분야의 관리자에게도 필요한 교육이라고 할 수 있다. 즉, 플랜트의 계약 / PJT 수행 계획 / Risk 관리 / Risk 대응방안 / 성공실패 사례연구 / 목표관리 등등 프로젝트 수행의 전반적인 내용을 다루고 있으므로, 관리자의 업무 수행에 도움이 될 뿐 아니라, 관리자에게는 무엇을 어떻게 해야 할지 조금 더 생각하게 하는 Motive를 줄 수 있을 것이다. 강의를 듣기 위해 멀리에서 매주 서울로 가야 하는 어려움은 있었으나, 관리자에게 필요한 많은 사람들과의 Network 형성에도 도움이 되었다는 것에는 두말할 필요가 없다.



## 당장 實務에 적용할 수 있는 오아시스와 같은 과정

이용석 EPM 4기 / 삼성물산건설부문 상무



최근의 건설시장은 대상 시설물의 다양화, 복잡화에 따라 상품 구분에 관계없이 디자인/엔지니어링의 역할과 책임이 증가하고 있습니다. 이에 각 공종을 아우르며, 기획에서 설계, 시공 및 심지어 준공후의 사용단계(O&M)를 총괄하는 EM(Engineering Manager) 및 PM(Project Manager)의 역할이 중요해 졌다 할 수 있습니다.

하지만 이러한 변화에도 불구하고 우리 건설업계는 현장소장(SM, Site Manager)중심의 인력 양성에 치우쳐져 있으며, 각공종(discipline)을 통합 조정하는 인재 양성은 소홀한 점이 없지 않았습니다.

시장의 요구인 Global EM, PM 양성과정을 아쉬워하던 차에 접하게 된 서울대학교 공과대학의 엔지니어링 프로젝트 매니지먼트(EPM)과정은 글로벌시장에서의 최신 동향, 각 상품별 필요 전문지식으로 알차게 구성되어 있어 당장 實務에 적용할 수 있었으며, 1泊 2일의 워크샵에서 주어진 과제를 팀단위로 해결하는 경험을 통해 다양한 전문가들과 소통하며 기존 업무를 새로운 시각에서 조망하고 개선하는 계기가 되었습니다.

EPC, Design-build 등 EPM의 접근이 활발한 시장상황에 본 과정의 입과를 희망하고 계시는 분들에게 오아시스와 같은 본 과정을 자신있게 추천 드립니다.



## 스스로의 레벨업을 위한 새로운 도전

김상현 EPM 5기 / 대림산업 차장



가끔씩은 아련한 교정의 추억을 떠올리시나요... 문득문득, 미래의 자신 모습이 궁금해 하진 않으신가요... 대한민국 최고의 대학 서울대학교 EPM (Engineering Project Management) 과정에서 여러분이 원하시는 해답을 찾아보는 것은 어떤가요?

그 동안 체계 없이 앞만 보고 달려왔던 프로젝트 수행에 대해, 기본개요부터 고급스킬까지 다양하고 심층적인 분야들을 최고의 국내외 교수님들과 저명한 기업체의 Top management 강사진을 통해 좀 더 현실적이고 피부로 와 닿는 알찬 시간들로 교육일정이 구성되어 있습니다. EPM은 강의가 아닙니다. 사회의 선배님/ 분야의 전문가님과 학생들과의 교감 그리고 소통입니다.

여기에 빠져서는 안될 우리 소중한 원우님들과의 만남은, 늘 상 접하는 조직을 떠나 새로운 시각과 좀 더 넓은 시야를 발전시키는데 전혀 부족함이 없다고 자부합니다.

바쁜 일상에서 벗어나, 미래의 나의 모습을 진지하게 고민해보고, 스스로의 레벨업을 위한 새로운 도전을 준비 할 수 있는 좋은 시간입니다. 주저하지 마시고, 손을 뻗어 적극적으로 참여하세요. 누구나 원하는 기회는 나를 기다려주지 않습니다. 감사합니다.



## 꼭 배워야 할 Code & Standard

이종화 EPM 4기 / 현대건설 부장



해외 현장에서 12년을 보낸 후 2012년에 본사에서 해외 발전 수주 영업을 하던 중 동 EPM 과정을 수료하게 되었습니다. EPM과정을 지원하게 된 동기는 저의 개인적 경험에서 비롯되었습니다. 저는 지난 20년간 엔지니어로 해외 현장 및 본사에서 근무하다 보니 제 자신이 스스로가 project management skill이나 project management leadership이 하는 것과는 좀 먼 삶을 살았던 게 사실입니다. 그러나 해외 project를 수행하면서 같은 자원 및 환경을 가진 project라 하더라도 project management에 따라 3~4년후 (project completion시) 결과가 많이 차이가 남을 경험하게 되었습니다.

여로 베트남에서 해외 우수 경쟁사를 물리치고 국제 입찰에 수주에 성공한 경우 공사중에 치열한 경쟁으로 인하여 절대공기가 매우 짧고 수익성이 보장되지 않은 공사가 있었습니다. 그러나 현장 소장이라 많은 manager급들이 훌륭한 project management를 발휘하여 나중에 수익성과 공기 준수라는 패거리를 이룬 project를 보고 많은 것을 느낄 수 있었습니다.

저는 engineer로서 열심히 하였지만 현장 수행 실패를 경험하게 되니 project management가 선택이 아니라 꼭 배워야 할 code & standard 처럼 다가오게 되었습니다.

이런 상황에서 서울대 EPM 교육은 노후각이 오래 기다리던 연인을 만남 느낌 같은 것이었습니다. 경험 많은 여러 분야의 강사님들로부터 강의를 들으면서 말 그대로 폭이 확대됨을 느낄 수 있었고 배워 보자는 의욕도 생겼습니다. 수업시간 마다 저 나름대로 project management에 관한 하나의 tip이라도 더 배울려고 노력 했고 강의 틈틈히 강사님이 소개 해주신 책을 사서 지금도 읽고 있으며 이것은 저를 성장 시키는 또 하나의 혜택이었습니다. Project management라는 새로운 세계를 열심히 배워보자는 의욕이 생긴 것이 무엇보다도 좋은 성과 였으며 또한 여러 회사에서 온 동기들과 너무 즐겁고 뜻깊은 시간을 갖는 것도 하나의 큰 보람이었습니다.

서울대 EPM 과정은 교육생을 100% project manager로 만들어 내는 공장은 아닙니다. 그러나 서울대 EPM 과정은 Project Management와 corporate management로 갈 수 있는 방향과 길을 제시하고 있습니다. 이것을 원하는 분들에게 적극 추천하고 싶습니다.



## 자신의 경쟁력제고를 위한 필수적인 코스

이영찬 EPM 4기 / 한국동서발전 팀장



세계적인 경제불황으로 수산업계가 적잖이 어려움으로 겪고 있는 현실입니다. 특히 국내 건설경기 침체로 건설업계의 어려움은 한층 더한 것 같은 생각입니다. 이런 어려움 속에서도 다행스러운 것은 국내 건설업체의 금년도 1/4분기 해외 플랜트 수주 실적이 전년 대비 0.7% 증가한 118억달러를 기록했다는 정부발표를 보면서 그나마 다행이라는 생각을 해 봅니다.

불황 속에서 생존과 해외플랜트 분야의 경쟁력있는 전문가가 되기 위해서는 무엇보다 중요한 것은 전문적인 신지식을 갖춘 인력이 되는 것이라 생각합니다. 플랜트산업계에 종사하는 한사람으로서 서울대학교 글로벌공학교육센터에서 운영하는 EPM 과정은 자신의 경쟁력제고를 위한 필수적인 코스가 아닌가 합니다. 회사업무와 학습을 병행하는 16주간의 시간이 고통스럽지만 강의와 실습 등 체계적인 프로그램을 통해 자연스럽게 프로젝트 매니지먼트 분야 전문가가 된 나 자신을 보게 됩니다. 어려울때 일수록 미래를 위한 투자를 게을리 하지 말아야 하듯이 요즘과 같이 어려운 건설업계 상황에서 나 자신의 경쟁력을 키우고 프로젝트 매니지먼트의 프로가 되길 원하는 건설인 여러분께 EPM에 과감히 투자 할 것을 권해 드립니다.



## 타교육 과정에서 쉽게 경험 할 수 없는 값진 기회

송영도 EPM 5기 / 대우조선해양 전문위원



실무 업무의 중간 관리자로서 눈코 뜰새 없이 바쁜 와중에 매주 금요일 교육에 참석해야 하는 부담에 EPM 5기 교육에 섰듯 지원하는 것을 무척 망설였었는데 기우 었음을 바로 알 수 있었습니다. 서울대 교수진 뿐만이 아닌 국내외 대기업 임원급 전문가의 현장 경험을 프로젝트 사례연구와 MBA식 토론 학습을 통해 명실상부한 세계 최고 PM으로 거듭나기에 부족함이 없는 프로그램으로 진행 되었고 비슷한 분야의 각기 다른 회사 동기생들을 만나 실무 정보를 나눌 수 있는 장점 또한 어느 타교육 과정에서 쉽게 경험 할 수 없는 값진 기회였습니다.





## 학장 인사말

### 글로벌 공학교육센터에서는 시대적 요구에 부응하여

**대** 내외적으로 어려운 경제여건에도 불구하고 지난 2012년 해외건설 수주액이 649억불로 최근 수년간 이어온 수주 확대 기조를 유지하고 있습니다. 연초 수주액 목표인 700억불에는 미달하였으나, 2010년 UAE원전 (186억불)을 제외할 경우 역대 최고 수주실적을 기록했습니다. 2013년에도 해외건설시장이 안정적으로 성장할 것으로 전망하며, 우리 건설 업체들이 중동·아시아 등에서 수주 확대 기조를 유지하여 700~750억불 수준의 수주를 달성할 수 있을 것으로 전망되고 있습니다.

해외시장 공략을 위한 건설사들의 전략은 프로젝트의 수익성을 중심으로 변하고 있는데, 이는 하청을 받아 단순 도급하는 형태의 사업구조로 수익성을 확보할 수 없기 때문입니다. 직접 프로젝트를 발굴해 설계부터 시공, 시운전까지 일괄수행하는 EPC (Engineering, Procurement, Construction) 역량 강화가 탈출구로 부상하고 있어 그 어느때보다 엔지니어링 프로젝트 매니지먼트 (Engineering Project Management : EPM) 역량을 지닌 공학기술 리더 양성의 필요성이 꾸준히 제기되고 있습니다. 하지만 아직 우리나라는 총체적으로 산업분야별 고부가가치를 창출 할 수 있는 PM역량이 선진국과 비교하여 낮은 수준입니다. 이는 국가 경쟁력에도 영향을 미치고 있어 여러 산업현장에서 필요로 하는 글로벌 경쟁력을 갖춘 엔지니어를 육성하는 일은 선진국으로 진입하려는 우리나라의 시대적 요구에 부응하는 일이며 국내 산업의 글로벌화에 기여할 것입니다.

지난 2010년 서울대학교 공과대학과 교육과학기술부지정 글로벌공학교육센터에서는 이러한 시대적 요구에 부응하여 EPM 과정을 설립하여 올해로 여섯번째 기수를 운영하고 있습니다. 또한 단순한 학습과정으로 끝나는 것이 아닌 현업의 노하우들을 **서울대 교수진과 국내외 PM실무전문가로 구성된 최고의 강사진**들로부터 직간접 경험할 수 있는 과정을 운영해오고 있습니다.

본 과정을 통하여 **PM에 대한 전문 지식을 취득함으로써 글로벌 시대에 걸맞은 역량을 함양할 수 있도록 개설된 전문 과정**으로서의 산업체 전문 인력들이 국제무대에서 인정받는 경쟁력을 갖춘 글로벌 전문가로 성장하여 국가 발전에 크게 기여할 수 있기를 바랍니다.

앞으로 서울대학교의 EPM 과정이 **세계 최고의 PM전문가 양성과정**으로 자리매김할 수 있도록 최선의 노력을 다하겠습니다. 감사합니다.

2013년 11월

서울대학교 공과대학장 **이 건 우**





## 센터장 인사말

2009년 7월부터 시작된 교육과학기술부지정 글로벌공학교육센터 (GECE)사업은 글로벌 교육을 바탕으로 글로벌 수준의 연구능력과 실무역량을 보유한 인재를 양성함으로써 국가 경쟁력을 강화하는 공학교육이 핵심선도기관입니다.

특히 2010년 10월 서울대학교 고급전문가 과정으로 개설된 EPM 과정은 PM에 대한 전문지식을 개발, 노하우를 전달함으로써 **건설, 플랜트, 우주항공, 해양, IT** 등 엔지니어링 영역 프로젝트의 **성공적인 수행능력을 갖춘 글로벌 엔지니어를 양성하기 위한 목적**으로 개설된 과정입니다.

지금까지 우리나라의 프로젝트 수행 역량은 기획, 설계, 제작, 시공, 운전, 유지 등 각 기능별, 부문별 효율성 제고에는 성공하여, 세계 곳곳에서 한국 기업들의 대규모 프로젝트 수주 등 성공 소식을 접하고 있습니다. 하지만 글로벌 경쟁사회에 한국 기업들이 경쟁력 우위를 선점하기 위해서는 프로젝트 전 과정에 대한 유기적·거시적 종합 경영관리 능력을 함양하여 프로젝트 성공률과 성과를 증가시키고 원가 부담을 줄일 수 있는 **종합적인 글로벌 경쟁력을 갖춘 PM 전문가 육성**이 매우 필요합니다.

이러한 시대적 필요성에 부응하여 기획된 서울대 EPM 과정은 개설 이후 1기부터 6기까지 성공적으로 운영되고 있으며, 매기수별 개선을 위한 노력을 지속적으로 하고 있습니다. EPM 과정은 PM역량을 갖춘 글로벌 엔지니어를 양성하여 **우리나라의 엔지니어링 글로벌 경쟁력 강화**에 기여할 것으로 기대합니다.

교육과학기술부 지정 글로벌공학교육센터장

홍 성 겅





SNU EPM

S

*Smart Thinking*

N

*Networking Engineering Project Manager*

U

*Unified Communication*

E

*Executing Complex Multi-Project*

P

*Project Stakeholders Value Add*

M

*Managing Portfolio & Program*

G

*Growth Through EPM Competency*

E

*Era of Convergence Technology*

C

*Creating Sustainable Performance*

E

*Energizing our future*



# 글로벌 고급전문가 프로그램 전략

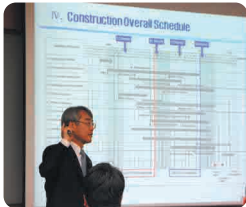
## 1 세계 최고 수준의 PM 고급전문가 과정

- PM 고급실무 심화학습 : 프로젝트 사례 연구, 토론식 문제해결 등 MBA식 학습
- 임원 승진을 위한 필수역량 학습 : 프로젝트 리더십, 코칭, 보고의 법칙 등
- 최첨단 시설의 실시간 화상강의와 해외 전문가 초빙: 글로벌 최신 동향과 정보교류



## 2 서울대학교만의 고급전문가 통합프로그램

- 이론과 실무의 통합 : 서울대학교 교수진과 국내외 최고 실무 전문가가 참여
- 강의 주제의 통합 : 책임교수의 강의 모니터링을 통한 강의들간의 일관성 확보
- 프로젝트의 통합 : 메가 프로젝트 또는 멀티 프로젝트의 조직 전략과의 정렬 및 통합 역량 제공



## 서울대학교 총장명의 수료증과 공인 엔지니어링 프로젝트 매니저 (CEPM) 인증 수여

# 3

- 체계적인 평가를 통해 『공인 엔지니어링 프로젝트 매니저 인증서 (CEPM : Certified Engineering Project Manager)』 수여로 PM 고급전문가 인증
- 수료와 동시에 서울대학교 공과대학 동창회 가입 및 활동
- EPM 동문회 및 EPM 포럼 등 지속적인 정보 및 인적 교류 기회 제공



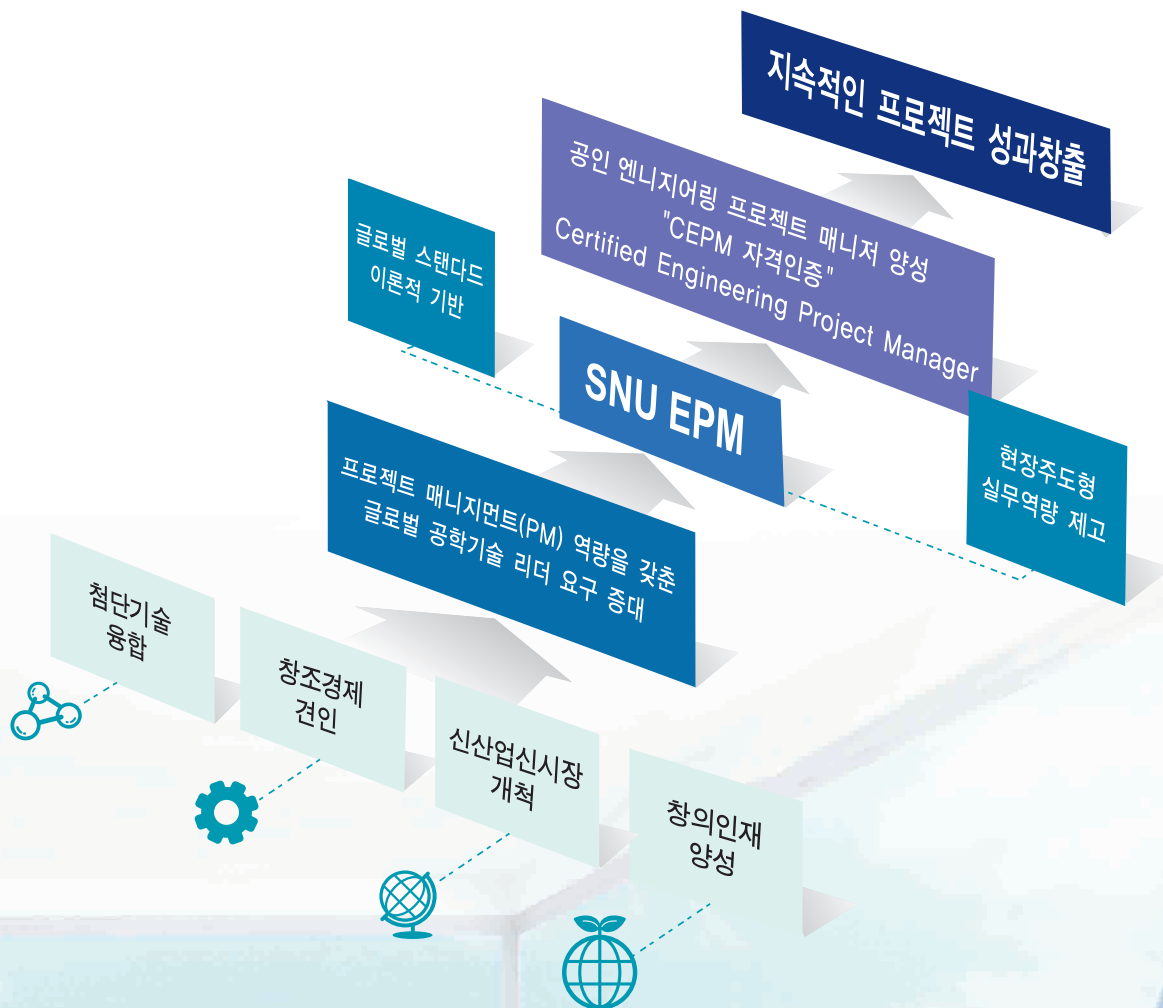




## 교육목표 및 필요성

CEPM인증 획득으로

글로벌 고급PM전문가로 업그레이드 하십시오!



# CEPM







## 주임교수 소개글

### 엔지니어링 프로젝트 매니지먼트 역량, 선택이 아닌 필수!

**국** 제표준화기구 (ISO)에서는 2012년 9월 프로젝트 매니지먼트의 신규 ISO 21500 (프로젝트 매니지먼트 지침)을 제정하였습니다. 이는 영국표준기구 (BS)나 미국표준기구 (ANSI) 등 기존국가의 프로젝트 매니지먼트의 표준을 대체하거나, 인증이나 규제 목적이 아닌 프로젝트 매니지먼트의 개념과 프로세스를 표준화하고 프로그램 관리와 포트폴리오 관리에 대한 연계를 전제하며, 글로벌 시장에서의 프로젝트 매니지먼트의 기본 원칙을 제시한 것입니다. ISO 21500은 국가나 기업의 경영 효율성을 높이고 투자효과를 증대시키기 위한 새로운 좌표로서 향후 글로벌 시장의 프로젝트 발주와 입찰에 영향을 미칠 것으로 예상됩니다. 따라서 프로젝트 매니지먼트의 역량은 세계 시장을 무대로 하는 기업들에게는 이제 선택이 아닌 필수 요소가 되었습니다.

서울대학교 엔지니어링 프로젝트 매니지먼트 (EPM) 과정은 지난 3년간 최고의 강사진과 철저한 학사관리를 바탕으로 글로벌 고급전문가 과정으로서 자리매김을 하고 있습니다.

글로벌 시장의 환경이 프로젝트 중심으로 변화한 지금, EPM 과정은 여러분들이 프로젝트 매니지먼트의 신지식을 겸비한 기업의 최고 경영자로 성장할 수 있도록 그 역할을 다 할 것입니다.



엔지니어링 프로젝트 매니지먼트 과정 / 주임교수 이 현 수



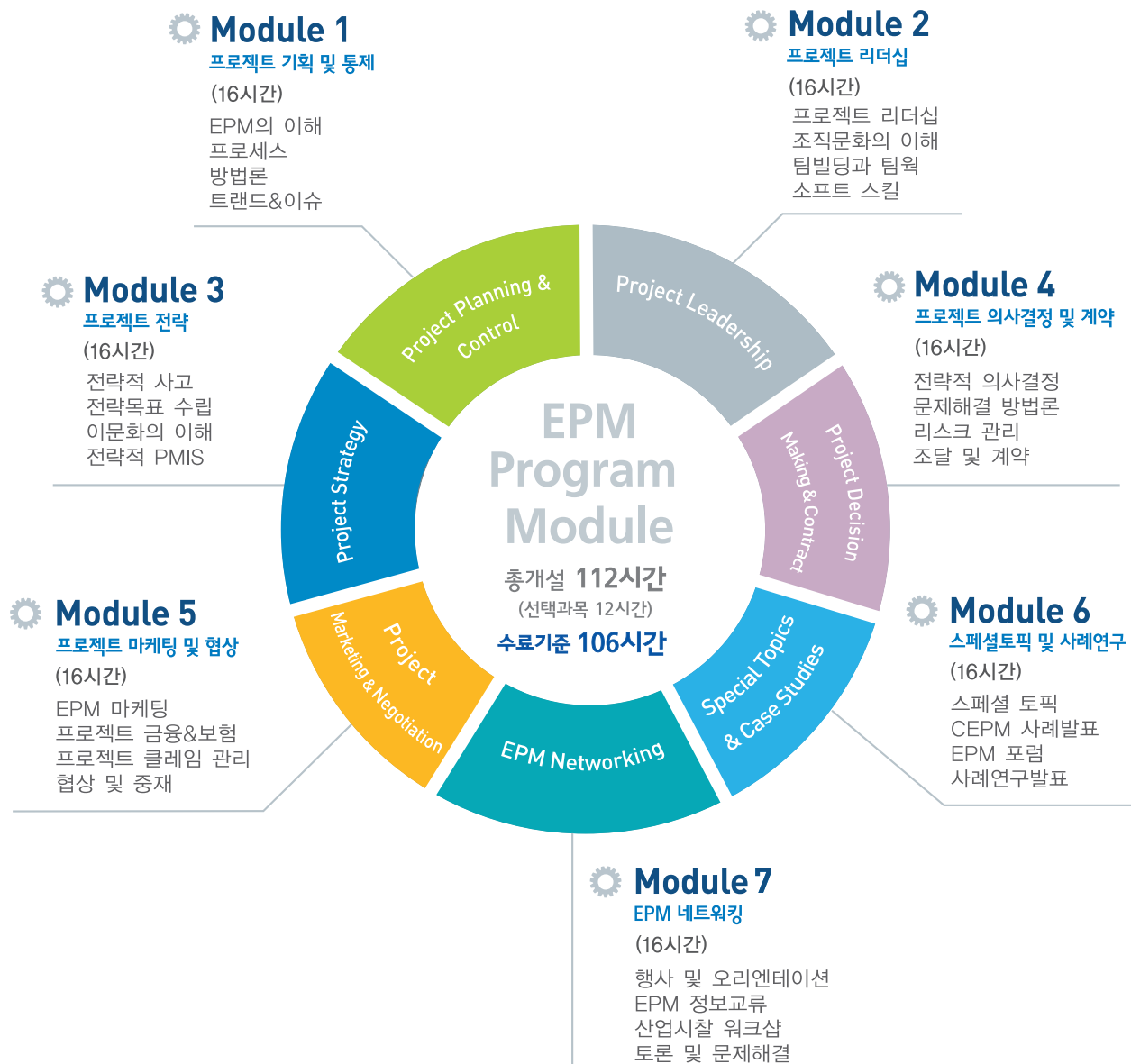
엔지니어링 프로젝트 매니지먼트(EPM)  
프로그램의 구조



성공적인 엔지니어링 프로젝트 경영을 위한  
EPM 핵심지식 영역



## 프로그램 모듈



# Program Module

## 세부일정



1교시 14:00~16:00(2시간)

2교시 16:00~18:00(2시간)

3교시 19:00~21:00(2시간)

강의일자	강좌	모듈	세부내용	강의구분	강의형식 및 시간		
					이론	실무	워크샵 & 행사
1주차 3/28(금)	1	M1	EPM 과정 개요	필수	2		
	2	M3	글로벌 프로젝트 전략 실무사례연구	필수	2		
	3	M7	EPM 7기 입학식	필수			2
	4	M7	EPM 오리엔테이션	필수			1
2주차 4/4(금)	5	M2	EPM 프로젝트 리더십	필수	2		
	6	M2	EPM 조직문화	필수	2		
	7	M1	프로젝트 매니지먼트 개론	필수	2		
3주차 4/11(금)	8	M1	프로젝트 실행 기획	필수	2		
	9	M1	프로젝트 시간, 원가, 품질 그리고 범위 통제를 위한 빅이슈	필수		2	
	10	M6	EPM 스페셜 토픽 - 발전에너지 프로젝트	필수		2	
4주차 4/18(금)~19(토) EPM 워크샵(1차)	11	M6	EPM 스페셜 토픽 - 건설환경 프로젝트	필수		2	
	12	M2	EPM 커뮤니케이션 워크샵	필수			7
	13	M7	토론과 과제수행	필수			2
	14	M2	EPM 팀빌딩 & 팀웍	필수			3
5주차 4/25(금)	15	M2	린 건설 & 공급사슬관리 (SCM)	필수		2	
	16	M3	프로젝트 조달관리	필수		2	
	17	M6	EPM 스페셜 토픽 - 지구환경 프로젝트	필수		2	
5/2 휴강	18	M6	CEPM 사례연구 발표	필수			3
6주차 5/9(금)	19	M6	SNU EPM 포럼	필수			1
	20	M7	7기 환영회 및 EPM 동문회	필수			3
	21	M3	EPM 이문화의 이해 (아랍권)	필수		2	
7주차 5/16(금)	22	M3	EPM 이문화의 이해 (아프리카권)	필수		2	
	23	M3	EPM 이문화의 이해 (아시아권)	필수		2	
	24	M3	프로젝트 전략 - 스마트경영	필수		3	
8주차 5/23(금)	25	M3	프로젝트 목표 선정 및 전략	선택		3	
	25	M3	복잡성과 콤플렉스 프로젝트 관리	선택		3	
	26	M6	글로벌 프로젝트 계약관리	필수			2
9주차 5/30(금)~31(토) EPM 워크샵(2차)	27	M5	프로젝트 계약관리 실무사례연구	필수			2
	28	M7	EPM 프로젝트 산업시찰	필수			1
	29	M4	프로젝트 리스크 관리	필수	3		
10주차 6/13(금)	30	M4	프로젝트 리스크 시뮬레이션 & 실무사례연구	필수		2	
	31	M2	EPM 스페셜 토픽 - 해양플랜트 프로젝트	필수		2	
	32	M4	문제해결 방법론 - 다이내믹경영	필수		3	
11주차 6/20(금)	33	M4	시스템 다이내믹스 & 모델링 실습	필수		2	
	34	M4	EPM 소프트 스킬 - NASA 프로젝트 팀 성과창출 노하우	필수		3	
	35	M4	EPM 마케팅	필수		3	
13주차 7/4(금) (선택3과목)	36	M5	글로벌 PM 표준과 방법론의 뉴트랜드	선택	2		
	36	M5	프로젝트 파이낸싱 이슈 & 글로벌 마켓 트렌드	선택		2	
	37	M5	수출신용기구 (ECA) 파이낸싱 & 무역보험	선택		2	
	37	M1	프로젝트 시공성	선택		2	
	38	M1	프로젝트 보건, 안전 그리고 환경 (HSE) 관리	선택		2	
14주차 7/11(금)	38	M1	PM 정보시스템을 위한 전략적 솔루션	선택		2	
	39	M5	프로젝트 클레임 관리	필수	2		
	40	M5	프로젝트 협상과 중재	필수		2	
15주차 8/8(금)~9(토) EPM 워크샵(3차)	41	M5	글로벌 프로젝트 클레임 실무사례연구	필수		2	
	42	M6	EPM 사례연구 과제발표 및 심사	필수			3
	43	M7	EPM 네트워킹	필수			3
16주차 8/29(금)	44	M7	EPM 7기 수료식	필수			3

※ 상기내용은 사정에 의해 변경될 수 있음





## 주요 강사진

본 과정은 서울대학교 교수진과 국내외 최고의 PM 실무전문가 그룹이 공동으로 강의를 진행합니다. 특히 해외 대학 및 전문기관과의 실시간 화상강의를 통해 글로벌 프로젝트에 대한 해외 석학 및 전문가들의 지식과 경험을 공유합니다.

**강성영** 부사장  
(삼성엔지니어링)

**박문서** 교수  
(서울대학교 공과대학 건축학과)

**이주용** 변호사  
(Quinn Emanuel Urquhart & Sullivan)

**강신형** 교수  
(서울대학교 공과대학 기계항공공학부)

**박준범** 교수  
(서울대학교 공과대학 건설환경공학부)

**이현수** 교수  
(서울대학교 공과대학 건축학과)

**곽영훈** 교수  
(조지워싱턴대학교 경영대학)

**박창우** 객원교수  
(서울대학교 공과대학 건축학과)

**장범선** 교수  
(서울대학교 공과대학 조선해양공학과)

**김균섭** (전) 사장  
(한국수력원자력)

**배철현** 교수  
(서울대학교 인문대학)

**장세일** 전무  
(제이엔케이이더)

**김영오** 교수  
(서울대학교 공과대학 건설환경공학부)

**변준현** (전) 부사장  
(한국전력공사)

**정진우** 대표  
(아시아코치센터)

**김용우** 교수  
(워싱턴대학교 공과대학)

**송성진** 교수  
(서울대학교 공과대학 기계항공공학부)

**정철한** 대표  
(BNP파리바은행)

**김 윤** 부회장  
(대림산업)

**송용민** (전) 전문위원  
(포스코건설)

**조영태** 과장  
(산업통상자원부)

**김혁중** 책임기술원  
(국가핵융합연구소 미래기술부)

**송재용** 교수  
(서울대학교 경영대학)

**지석호** 교수  
(서울대학교 공과대학 건설환경공학부)

**남충희** 부지사  
(경기도)

**엄용의** 교수  
(서울대학교 의과대학)

**최시봉** 전무  
(STX 중공업)

**류철호** (전) 사장  
(한국도로공사)

**이관후** 교수  
(아메리칸대학교 경영대학)

**한중훈** 교수  
(서울대학교 공과대학 화학생물공학부)

**목성균** 대표  
(오피엠씨)

**이규철** 이사  
(한국무역보험공사)

**허경구** 본부장  
(한국전력공사 해외사업본부)

※ 가나다 순임





# 운영 및 자문위원

## ▶ EPM 운영위원



**이건우**

서울대학교 공과대학 학장  
운영위원회 위원장



**홍성걸**

글로벌공학교육센터장  
운영위원회 부위원장



**이현수**

건축학과 교수  
EPM 주임교수



**박준범**

공과대학 교무부학장  
운영위원회 감사



**김영오**

건설환경공학부 교수  
EPM 운영위원



**송성진**

기계항공공학부 교수  
EPM 운영위원



**한종훈**

화학생물공학부 교수  
EPM 운영위원



**박문서**

건축학과 교수  
EPM 운영위원



**장범선**

조선해양공학과 교수  
EPM 운영위원



**지석호**

건설환경공학부 교수  
EPM 운영위원

## ▶ EPM 자문위원

이름	소 속	직 위	이름	소 속	직 위
강신형	서울대학교 기계항공공학부	교 수	박종근	서울대학교 전기컴퓨터공학부	교 수
고현무	서울대학교 건설환경공학부	교 수	이순병	동부건설	부 회 장
김 윤	대림산업	부 회 장	장주옥	한국동서발전	사 장
김종호	현대건설	부 사 장	정방언	대우조선해양	부 사 장
김태훈	포스코건설	고 문	정인억	LH공사	부 사 장
남충희	경기도	부 지 사	조계룡	한국무역보험공사	사 장
류철호	(전)한국도로공사	사 장	진금택	한국씨엔씨	사 장
박군철	국제원자력대학교	총 장	최광철	SK건설	사 장
박익승	삼성물산 건설부문	부 사 장			

※ 가나다 순임



## EPM 네트워크



수료자 소속기관 (2013년 현재 CEPM 인증자)

공 군 본 부 (3명)	두 산 중 공 업 (7명)	K C E 엔지니어링 (1명)	한 국 중 부 발 전 (2명)
국 토 교 통 부 (1명)	롯데 건설 (5명)	태 영 건 설 (1명)	한국해외기술공사 (1명)
길 화 건 업 (1명)	바우 컨설턴트 (1명)	평화엔지니어링 (1명)	한 라 산 업 개 발 (2명)
다 산 컨설턴트 (2명)	삼성물산 건설부문 (5명)	포 스 코 건 설 (5명)	한 맥 기 술 (1명)
대 림 산 업 (7명)	삼성엔지니어링 (1명)	한 국 도 로 공 사 (7명)	한 화 건 설 (1명)
대 우 건 설 (4명)	삼 성 중 공 업 (2명)	한 국 동 서 발 전 (2명)	현 대 건 설 (4명)
대 우 조 선 해 양 (4명)	수성엔지니어링 (1명)	한국무역보험공사 (2명)	현 대 산 업 개 발 (1명)
대 주 기 계 (1명)	S T X 에 너 지 (1명)	한 국 서 부 발 전 (1명)	현 대 중 공 업 (1명)
도화종합기술공사 (1명)	S T X 중 공 업 (2명)	한국수력원자력 (6명)	호 텔 신 라 (1명)
동 부 C N I (1명)	유 신 (1명)	한국수자원공사 (1명)	홍 익 기 술 단 (1명)
동 부 건 설 (1명)	G S 건 설 (5명)	한국스파이렉스스코 (1명)	
두 산 건 설 (2명)	진 흥 기 업 (1명)	한 국 전 력 공 사 (3명)	

※ 가나다 순임  
(CEPM 인증 총 106명)



**Alumni  
Association of  
SNU EPM**



**EPM 과정**을 수료한 후 서울대학교 공과대학 동창회 회원으로 EPM 동문회의 선후배 기수와와 친목과 유대강화를 위한 다양한 교류활동과 전문활동에 참여하며 지속적인 네트워크와 정보교류의 장을 형성합니다.

### 교류활동

- 정기총회
- 신입생 환영회
- EPM 등산회
- EPM 골프회
- 공과대 동창회 등반대회
- 신년 및 송년 모임
- 서울공대 회지 정기구독
- 승진축하 및 경조사 등

### 전문활동

- EPM 포럼
- EPM 컨퍼런스
- 사례연구 발표 및 강의
- SNU EPM e-NEWS
- 전문분과 위원회 구성  
- 발전, 플랜트, 건설 등
- EPM 사례연구 정보공유
- 전문분과 및 세미나 등





## 모집개요

### 프로그래밍 기간

- 2014년 3월 28일 (금) ~ 2014년 8월 29일 (금) | 총 16주 (총 106시간)
- 주 1회 강의 (매주 금요일), 1주 3강좌 (6시간) 제공  
1교시 : 14:00~16:00 / 2교시 : 16:00~18:00  
저녁식사 : 18:00~19:00 / 3교시 : 19:00~21:00

### 강좌개설 장소

- 서울대학교 글로벌공학교육센터 (38동)

### 프로그램 구성

- 프로젝트 실무사례중심 강의
- 서울대 교수진 스페셜 토픽 특강
- 해외전문가 초빙 및 실시간 화상강의
- 프로젝트 사례연구 발표 및 토론
- 워크숍을 통한 심층토론 및 심화교육
- 선택과목 도입으로 맞춤형 프로그램 제공

### 수강대상자 자격

- 글로벌 프로젝트 (건설, 플랜트, IT 등) 담당 책임자급
- 정부, 연구소, 대학 등 글로벌 프로젝트 관련 전문가
- 기타 위 자격과 상응하다고 인정되는 자
- 모집인원 : 30명 내외

### 입학안내

- 원서접수 : 2014년 3월 3일 (월) ~ 3월 14일 (금)
- 합격발표 : 2014년 3월 19일 (수)
- 등록마감 : 2014년 3월 27일 (목)
- 입학식 : 2014년 3월 28일 (금)

### 입학문의

- Tel. 02.880.1715
- E-mail. sy1101@snu.ac.kr
- <http://epm.gece.or.kr>

**GECE** 글로벌공학교육센터  
Global Education Center for Engineering

**EPM 과정**  
Engineering Project Management Program

서울시 관악구 관악로 1 서울대학교  
공과대학 38동 411호 글로벌공학교육센터 EPM 사무국  
Tel. 02-880-1715 E-mail. sy1101@snu.ac.kr

#### 글로벌공학교육센터 (38동) 찾아오는 길



서울대입구역 3번 출구 5511번 버스 이용 - 공대입구 정류장 하차  
5513번 버스 이용 - 신소재공동연구소 정류장 하차  
낙성대역 4번 출구 GS정유소 옆 골목길로 내려와 02번 마을버스 이용 - 신소재공동연구소 정류장 하차